



PROCEEDINGS OF THE  
V INTERNATIONAL SCIENTIFIC  
AND THEORETICAL CONFERENCE

SCIENCE OF XXI CENTURY:  
DEVELOPMENT, MAIN  
THEORIES AND  
ACHIEVEMENTS

26.01.2024

HELSINKI  
REPUBLIC OF FINLAND

*with the proceedings of the*

V International Scientific and Theoretical Conference

**Science of XXI century:  
development, main  
theories and achievements**

26.01.2024

Helsinki, Republic of Finland

**Helsinki, 2024**

UDC 082:001

S 40



<https://doi.org/10.36074/scientia-26.01.2024>



Chairman of the Organizing Committee: Holdenblat M.

Responsible for the layout: Bilous T.

Responsible designer: Bondarenko I.

S 40 **Science of XXI century: development, main theories and achievements:** collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the V International Scientific and Theoretical Conference, January 26, 2024. Helsinki, Republic of Finland: International Center of Scientific Research.

ISBN 979-8-88955-774-6 (series)

DOI 10.36074/scientia-26.01.2024

Papers of participants of the V International Multidisciplinary Scientific and Theoretical Conference «Science of XXI century: development, main theories and achievements», held on January 26, 2024 in Helsinki are presented in the collection of scientific papers.

*The conference is included in the Academic Research Index ReserchBib International catalog of scientific conferences and registered for holding on the territory of Ukraine in UKRISTEI (Certificate № 318 dated June 16<sup>th</sup>, 2023).*

*Conference proceedings are publicly available under terms of the Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License (CC BY-SA 4.0) at the [www.previous.scientia.report](http://www.previous.scientia.report).*

UDC 082:001

© Participants of the conference, 2024

© Collection of scientific papers «SCIENTIA», 2024

© NGO International Center of Scientific Research, 2024

ISBN 979-8-88955-774-6

## CONTENT

### SECTION 1.

#### ECONOMIC THEORY, MACRO- AND REGIONAL ECONOMY

ВПЛИВ ЕКОНОМІЧНИХ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНИХ ЧИННИКІВ НА ПОПИТ І ПРОПОЗИЦІЮ ПРИ ОРЕНДІ ЖИТЛА Данильчук О.М., Корчевський В.Б. ....	19
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ Петришина С.В. ....	22

### SECTION 2.

#### ENTREPRENEURSHIP, TRADE AND SERVICE SECTOR

ІННОВАЦІЙНІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ Андросов О.О. ....	27
МАРКЕТИНГОВА ДІЯЛЬНІСТЬ КНИГОВИДАВНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА Косович Б.І., Левицький Б.Р. ....	29
ОЦІНЮВАННЯ ПОТРЕБИ У КОНСАЛТИНГОВОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ Ємельянов О.Ю., Данилович О.Т. ....	32

### SECTION 3.

#### FINANCE AND BANKING; TAXATION, ACCOUNTING AND AUDITING

STRATEGIC FINANCIAL CONTROLLING AS A KEY ELEMENT OF CORPORATE MANAGEMENT Markovych I. ....	35
THE EXCISE TAX ASPECTS UNDER MARTIAL LAW AND ITS IMPLICATIONS ON ACHIEVING SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS Rudyk N.V. ....	36
АКЦИЗНИЙ ПОДАТОК: КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ТА ВПЛИВ НА СУЧАСНУ ЕКОНОМІКУ Бондаренко Н.М., Реутова Ю.А. ....	39
КОНВЕРГЕНЦІЯ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ОБЛІКУ ДОХОДУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ Костюченко В.М., Афенді А.І. ....	41

ОРГАНІЗАЦІЯ ТА МЕТОДИКА АУДИТУ ГРОШОВИХ КОШТІВ Бондаренко Н.М., Хрищук В.С. ....	49
---	----

СПЕЦИФІКА ВПЛИВУ ФІНАНСОВОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК КРАЇН СВІТУ Рубежанська В.О., Лушпай П.О. ....	52
---	----

## **SECTION 4. MARKETING AND LOGISTICS ACTIVITIES**

АРХІТЕХТОНІКА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ Білошапка Ю.М. ....	54
--	----

ЕТАПИ РОЗРОБКИ ІМІДЖ-СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗОВНІШНІХ РИНКАХ Болотна О.В., Голубцов О.А. ....	56
--	----

МАРКЕТИНГОВЕ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА Литвиненко В.О. ....	58
--	----

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ Андросов В.О. ....	60
---	----

ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПРОСУВАННЯ ПРОДУКТУ ЗА КОМПЛЕКСОМ МАРКЕТИНГУ 4Р, 7Р Щур Д.А. ....	63
--	----

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ БРЕНДУ ПІДПРИЄМСТВА В СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ Прокопенко А.О. ....	65
---	----

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ Шокун В.В. ....	68
---	----

ОСТАННЯ МИЛЯ: ТАЄМНИЦІ ЕФЕКТИВНОЇ ЛОГІСТИКИ ДЛЯ МИТТЄВОЇ ДОСТАВКИ ТА ЗАДОВОЛЕНИХ КЛІЄНТІВ Куранов О.І. ....	70
---	----

РОЗРОБКА МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ЯК ЕФЕКТИВНА СКЛАДОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ Биченко О.Я. ....	72
---	----

СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ МАРКЕТИНГУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАЛОГО БІЗНЕСУ Сербін Я.С. ....	74
---	----

СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ ДІДЖИТАЛ-МАРКЕТИНГУ Павловский В.А. ....	76
---	----

ХАРАКТЕРИСТИКА ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МОДЕЛІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ Тесля О.М. ....	79
--	----

## **SECTION 5. MANAGEMENT, PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION**

IMPACT OF MACRO ENVIRONMENT ON IT ENTERPRISES Ostapets A. ....	81
---	----

LEVERAGING POPULATION REGISTER TO COMBAT CORRUPTION IN UKRAINE Zhydetska O. ....	85
---	----

ЖУРНАЛІСТСЬКІ РОЗСЛІДУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ АКТИКРИЗОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ КОМУНІКАЦІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ З ГРОМАДСЬКІСТЮ Гиріна Т.С., Міщенко О.В. ....	90
---	----

КЛЮЧОВІ ЗАВДАННЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ З УРАХУВАННЯМ ІНОЗЕМНОГО ДОСВІДУ ТА СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕТАП Ємченко М.Ю. ....	94
--	----

КОНЦЕПЦІЯ ОЩАДЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА: ЦІЛЬОВІ ОРІЄНТИРИ ТА ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ Терлецька Ю.О., Лозовський Л.А. ....	97
---	----

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА Суховій Г.В., Кубіцький С.О. ....	101
---	-----

ПЕРСПЕКТИВНІ ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МИТНОГО ПОСТАУДИТУ З УРАХУВАННЯМ НЕОБХІДНОСТІ ПОСИЛЕННЯ ФІСКАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ Філіппова О.Ю. ....	107
--	-----

ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ РЕКРЕАЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ Пшик-Ковальська О.О., Гой Ю.Р. ....	115
--	-----

СОЦІОНІКА ЯК МЕТОД ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІЗАЦІЇ Бондаренко Н.М., Буднік Д.К. ....	117
--	-----

ХАРАКТЕРИСТИКА СКЛАДОВИХ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ АГРОБІЗНЕСУ Матісов О. ....	119
--	-----

## **SECTION 6. INTERNATIONAL RELATIONS**

RUSSIAN HYBRID WARS: HUNGARY'S PRO-RUSSIAN POLICY Cheremisin M.V. ....	121
ЕВОЛЮЦІЯ РОЗВИТКУ І ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ МИТНО-ТАРИФНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ Пилипів О.М. ....	127

## **SECTION 7. LAW AND INTERNATIONAL LAW**

АДВОКАТ СВІДКА: ПРОБЛЕМАТИКА ПРАВОВОГО СТАТУСУ Чепель О.В., Габрелян А.Ю. ....	131
АДМІНІСТРАТИВНА ПРАВОСУБ'ЄКТНІСТЬ ОФІСУ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВВЕДЕННЯ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ Білошенко Л.Л. ....	137
ВІЙНА В УКРАЇНІ: ВПЛИВ НА ПРАВОСУДДЯ Білошенко Л.Л. ....	140
ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ПРАВА ЛЮДИНИ Сушицька Н.В. ....	143
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ Клипа О.П., Бісік С.Г. ....	146
ЕКОЦИД. РЕГУЛЮВАННЯ У МІЖНАРОДНОМУ ТА НАЦІОНАЛЬНОМУ ПРАВІ Шевяков С.І. ....	148
МИЛЛАТЛАРАРО ВА МИЛЛИЙ ВИРТУАЛ ВАЛЮТАНИ ЖОРИЙ ҚИЛИШ БҰЙЫЧА ХАЛҚАРО ТАЖРИБА Пұлатов А. ....	151
ПРАВО НА ЗАХИСТ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ Винокуров В.В. ....	155
ПРАВОВА ОЦІНКА ВПРОВАДЖЕННЯ ЄДИНОЇ СУДОВОЇ ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ В ЦИВІЛЬНОМУ ПРОЦЕСІ Гніденко А.Т., Бачинська Н.О. ....	158
РОЛЬ НЕГЛАСНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В БОРОТБІ З ОРГАНІЗОВАНОЮ ЗЛОЧИННІСТЮ Солоп І.О. ....	163
СУСПІЛЬНА КОРИСТЬ АДМІНІСТРАТИВНИХ СТЯГНЕНЬ Бабій Н.І. ....	166

СУЧАСНИЙ СТАН МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА Білошенко Л.Л. ....	168
ТАКТИКА ПРОВЕДЕННЯ ОБШУКУ Таймасханов Халід Сайд-Магомедович, Кривулін Ю.А. ....	170
ТАКТИКА ПРОВЕДЕННЯ ОГЛЯДУ ПРАЦІВНИКАМИ ПОЛІЦІЇ Сорокін Р.О., Шинкаренко Д.О. ....	172
ТИПОВІ СЛИДИ ВЧИНЕННЯ ЗЛОЧИНІВ В СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ Шалавінський О.В. ....	174
ЩОДО ВИРШЕННЯ МІЖНАРОДНИХ СПОРІВ Миронець О.М., Ярош М.В. ....	176

## **SECTION 8. MILITARY SCIENCES, NATIONAL SECURITY AND SECURITY OF THE STATE BORDER**

IMPACTS OF WAR: ENVIRONMENTAL POLLUTION, BIODIVERSITY LOSS AND AN UNSUSTAINABLE USE OF NATURAL RESOURCES Ilyashenko L. ....	178
---	-----

## **SECTION 9. AGRICULTURAL SCIENCES AND FOODSTUFFS**

ВИСОТА РОСЛИН ГІБРИДНИХ ПОПУЛЯЦІЙ F6 ПШЕНИЦІ ТВЕРДОЇ ЯРОЇ Новак Ж.М., Ненька О.В. ....	180
РОДЮЧИСТЬ ҐРУНТУ В БІОЛОГІЗОВАНІЙ СІВОЗМІНІ ЗА ОРГАНІЧНОГО ЗЕМЛЕРОБСТВА В ЗОНІ ПОЛІССЯ Савчук О.І., Приймачук Т.Ю., Штанько Т.А. ....	182
УРОЖАЙНІСТЬ ЯЧМЕНЮ ОЗИМОГО В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД СТРОКІВ СІВБИ ТА ПРИКОРЕНЕВОГО ПІДЖИВЛЕННЯ АЗОТНИМИ ДОБРИВАМИ Умрихін Н.Л., Алмаєва Т.М., Коренюк Л.М. ....	185
ЯНГИ ҒЎЗАНИНГ “POLI TEX SIRDARYO” НАВИНИНГ ТОЛА ТЕХНОЛОГИЯСИ Абдурахмонов Д.Х., Норов Б.Н. ....	189

## **SECTION 10. FOOD PRODUCTION AND TECHNOLOGY**

АНАЛІЗ ФОРМУВАННЯ ВІТЧИЗНЯНОГО РИНКУ БЕЗГЛЮТЕНОВИХ БОРОШНЯНИХ КОНДИТЕРСЬКИХ ВИРОБІВ Венгліньський О.Р. ....	192
---	-----

## **SECTION 11.**

### **GENERAL MECHANICS AND MECHANICAL ENGINEERING**

ОСОБЛИВОСТІ РОБОТИ ЕЛЕКТРОГІДРАВЛІЧНИХ СЛІДКУЮЧИХ ПРИВОДІВ  
Горбатюк Є.В., Комоцька С.Ю. ....195

## **SECTION 12.**

### **AUTOMATION AND APPLIANCES MAKING**

ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ТЕМПЕРАТУРИ ФОТОПОЛІМЕРНОЇ СМОЛИ НА  
ЗБЕРЕЖЕННЯ ГЕОМЕТРИЧНИХ РОЗМІРІВ МОДЕЛІ ПІД ЧАС 3D-ДРУКУ  
Нікітін Д., Балабанов І. ....197

## **SECTION 13.**

### **ENERGY AND POWER ENGINEERING**

ЗАГАЛЬНІ МОЖЛИВОСТІ ТА ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМИ  
ГЕНЕРАЦІЇ ЕЛЕКТРИЧНОЇ ЕНЕРГІЇ НА ОСНОВІ ОРГАНІЧНОГО ЦИКЛУ  
РЕНКІНА  
Юрик В.О. ....204

## **SECTION 14.**

### **ECOLOGY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION TECHNOLOGIES**

SENSORS IN SUPPORT OF THE FARM-TO-FORK STRATEGY  
Ilyashenko L. ....209

ДЕКАПЛІНГ-АНАЛІЗ ЕКОЛОГО-ОРІЄНТОВАНОГО РОЗВИТКУ ДЕЯКИХ  
РЕГІОНІВ УКРАЇНИ  
Рейнвальд Б.С., Шилін М.О., Горносталь С.А. ....212

## **SECTION 15.**

### **COMPUTER AND SOFTWARE ENGINEERING**

INTERNET OF THINGS TECHNOLOGIES FOR MONITORING ATMOSPHERIC AIR  
POLLUTION  
Bohdan S.A. ....216

АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ЗАГРОЗ ТА МЕХАНІЗМІВ БЕЗПЕКИ ІоТ  
Ісмайлов К.Ю. ....218

ПРОБЛЕМИ БЕЗПЕКИ НА 2024 РІК ВІД ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ  
Демидов З.Г., Коломійцев С.О. ....220

## **SECTION 16.**

### **SYSTEM ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION**

МОДЕЛЬ ПІДТРИМКИ УХВАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ІЗ  
ЗАСТОСУВАННЯМ ФУНКЦІЙ КОРИСНОСТІ  
М'якота Є.О. .... 223

ПОБУДОВА ГІС-МОДЕЛІ РАЙОНУ МІСТА ХАРКОВА  
Воронков О.О., Жук О.В. .... 226

## **SECTION 17.**

### **INFORMATION TECHNOLOGIES AND SYSTEMS**

A DECISION SUPPORT SYSTEM FOR HUMANITARIAN RESPONSE  
Ostapenko O. .... 231

ЕВОЛЮЦІЯ ОЦІНЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ  
УНІВЕРСИТЕТІВ: ВІД ФРАГМЕНТАРНОСТІ ДО КОМПЛЕКСНОСТІ  
Білоцерківець В.В., Ольховська О.Л. .... 234

ІНФОРМАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ РЕЙТИНГУ СПОРТСМЕНІВ У  
ПІДВОДНОМУ СПОРТІ  
Васильцова Н.В., Уварова В.О. .... 236

## **SECTION 18.**

### **TRANSPORT AND TRANSPORT TECHNOLOGIES**

АНАЛІЗ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ДОРОЖНІМ РУХОМ НА ВУЛИЧНО-ДОРОЖНІЙ  
МЕРЕЖІ МІСТ  
Акопян Б.Б., Штріфанов О.О. .... 239

ЩОДО ПИТАННЯ ВИБОРУ РАЦІОНАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ДОРОЖНЬОГО РУХУ  
НА ПЕРЕХРЕСТІ  
Муляренко М.Ю., Пономарьов Д.М. .... 242

## **SECTION 19.**

### **PHYSICS AND MATHEMATICS**

ДОСЛІДНА ПЕРЕВІРКА ЗАКОНУ КУЛОНА ВЗАЄМОДІЇ ЕЛЕКТРИЧНИХ  
ЗАРЯДІВ  
Краснобокий Ю.М. .... 245

ПРО ФІЗИЧНИЙ ЗМІСТ ПОНЯТТЯ ЧАСУ РЕЛАКСАЦІЇ ДІЕЛЕКТРИЧНОГО  
СЕРЕДОВИЩА  
Ільніцька К.С. .... 249

## **SECTION 20. SOCIOLOGY AND STATISTICS**

SOLVING OF THE PROBLEMS OF CYBERSOCIALIZATION AND DEEP TECH  
DEVELOPING TO ENSURING REAL SOVEREIGNTY  
**Shedyakov V.E.** .....252

SPECIFIC FEATURES THAT COMPLICATE PROCESS OF INTEGRATION AND  
SOCIAL INCLUSION OF MIGRANTS, FORCIBLY DISPLACED PERSONS AND  
REFUGEES: SOURCES OF SOCIAL PREJUDICES, WHICH CONSTITUTE A BASIS  
OF GENERAL PRECIOUSNESS  
**Kupriianova L., Kupriianova D.** .....257

## **SECTION 21. PHILOLOGY AND JOURNALISM**

COMMUNICATIVE APPROACH IN FOREIGN LANGUAGE TEACHING  
**Shovak O., Petiy N., Treshchak M.** .....264

CONCEPT OF SOCIAL-PSYCHOLOGICAL COMPETENCE OF FUTURE TEACHER  
OF FOREIGN LANGUAGE IN THE ESTABLISHMENTS OF HIGER EDUCATIONAL  
**Tanana S.** .....266

EXPERIMENTAL ANALYSIS OF VOWELS AND CONSONANTS IN THE GERMAN  
SPEECH OF AZERBAIJANI -BILINGUALS  
**Sobor Aida Burzu** .....268

SEMANTICS OF IRONY IN SUBSTANTIVE PREDICATIVES OF EVALUATION  
**Cherkas N.V.** .....271

ВІЗУАЛЬНІ КОМУНІКАЦІЇ У РЕКЛАМІ ТА ПІАР: ВПЛИВ, ТЕНДЕНЦІЇ ТА  
ПЕРСПЕКТИВИ  
**Власов В.В.** .....276

ЕФЕКТИВНІ СТРАТЕГІЇ ВИКЛАДАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ (ЗА  
ПРОФЕСІЙНИМ СПРЯМУВАННЯМ) У ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ  
**Варварук І., Музика Т., Юрчак Г.** .....279

ЗАСАДИ САМООРГАНІЗАЦІЇ СТУДЕНТА У КУРСІ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ ДЛЯ  
ІНОЗЕМЦІВ  
**Дузь Л.І.** .....282

ЛЕКСИКО-СЕМАНТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ АНГЛОМОВНИХ НАРОДНИХ КАЗОК  
**Мартинець О.Г.** .....284

МОВНОСТИЛІСТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ТЕКСТОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ У  
АНГЛОМОВНОМУ ВІРТУАЛЬНОМУ ДИСКУРСІ  
**Почта А.Г.** .....287

НЕОЛЕКСЕМИ ПЕРІОДУ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ Ткач А., Ткач М. ....	289
ПОСТМОДЕРНІСТСЬКІ ОСОБЛИВОСТІ СЕМАНТИЧНОГО ПРОСТОРУ ХУДОЖНЬОГО ТЕКСТУ Головащенко Ю.С., Лесінська О.М. ....	293
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПОНЯТТЯ «СИНТАКСИЧНА ДЕРИВАЦІЯ» В КОНТЕКСТІ МІЖЧАСТИНОМОВНИХ ПЕРЕХОДІВ Денисовець І.В. ....	296

## **SECTION 22. PHILOSOPHY AND POLITICAL SCIENCE**

SOCIETY AND BIOSPHERE Griffen L.A. ....	298
THE STRUGGLE FOR GENDER EQUALITY: SOME WORDS ON THE HISTORY OF THE ISSUE Danylova T. ....	303
АНТИЕСТЕТИКА ФЕЛІКСА ГВАТТАРІ: ПРИЙНЯТТЯ РУЙНІВНОГО У ФІЛОСОФІЇ, МИСТЕЦТВІ ТА ПСИХОАНАЛІЗІ Панасюк М.О. ....	306
БАГАТОГРАННІСТЬ ІСТИННОСТІ В СУЧАСНІЙ МАТЕМАТИЦІ Лукашов Д.С., Штанько В.І. ....	310
КОНФЛІКТ СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ ЛЮДЕЙ ТА РОБОТІВ Печенов М.А. ....	312
ФІЛОСОФСЬКА РЕФЛЕКСІЯ ЕТИЧНОЇ ПРОБЛЕМИ ВЗАЄМОДІЇ ЛЮДИНИ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ Гапонов Є.Ю. ....	318

## **SECTION 23. PEDAGOGY AND EDUCATION**

EDUCATION SYSTEM FOR MANAGERS IN CHINA: THE FRAMEWORK OF THE TERM Liping Tan ....	321
EDUCATIONAL IMPACT OF VISUAL ARTS AS THE PART OF BRI INITIATIVE (ON THE EXAMPLE OF DANCE) Lina He ....	323
INNOVATION TEACHING OF FOREIGN LANGUAGE ON ECONOMIC DEPARTMENT IN THE ESTABLISHMENTS OF HIGER EDUCATION Tsiutsiupa S. ....	325

STRATEGIES FOR MOTIVATING MUSIC DEPARTMENTS STUDENTS TO ACADEMIC MOBILITY ACTIVITIES (THE EXPERIENCE OF CHINESE UNIVERSITIES) <b>Ziwen Wang</b> .....	327
UNDERSTANDING THE MODERN RUSSIAN-UKRAINIAN WAR IN EDUCATIONAL PODCASTS <b>Lysenko O.O.</b> .....	329
БЕЗПЕЧНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ В РЕАЛІЯХ СЬОГОДЕННЯ <b>Тарапака Н.В.</b> .....	332
ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ WEBGL ПРИ ВИКЛАДАННІ КУРСІВ СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ "ФІЗИКА КРИСТАЛІВ" В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ <b>Мацюкін Д.В., Пахомова І.М.</b> .....	335
ВИМОГИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ПРИМІЩЕНЬ ЗАГАЛЬНООСВІТНЬОЇ ШКОЛИ БОРИСПІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ ЗА САНІТАРНО-ГІГІЄНИЧНИМИ ВИМОГАМИ <b>Науково-дослідна група:</b> <b>Панікова М.С., Шандрюк О.Д., Сафонова С.А., Степанюк І.В.</b> .....	338
ГЛОБАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ У ВИЩІЙ ОСВІТІ: МІЖНАРОДНА МОБІЛЬНІСТЬ ТА КУЛЬТУРНА АДАПТАЦІЯ <b>Савастру Н.І., Безугла Я.І., Шевченко Г.В.</b> .....	341
ГРА, ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ КУЛЬТУРИ ДОШКІЛЬНИКІВ <b>Шевченко Ю.</b> .....	343
ДЕЯКІ ПИТАННЯ ЩОДО РОЗКРИТТЯ ТВОРЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ МУЗИЧНОГО МИСТЕЦТВА <b>Науково-дослідна група:</b> <b>Лосєв О.С., Лосєва О.С., Овчаренко Л.В., Турукіна О.В.</b> .....	346
ДІЛОВА ГРА ЯК НАВЧАЛЬНИЙ ІНСТРУМЕНТ НА ЗАНЯТТЯХ ІЗ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ <b>Гайдєнко Ю.О., Сергєєва О.О.</b> .....	349
ДІЯЛЬНІСНО-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКЛАДАННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ <b>Архипова В.О., Муравйова О.М.</b> .....	351
ЗАСТОСУВАННЯ GEOGEBRI ПРИ ВИВЧЕННІ ГЕОМЕТРИЧНИХ ФІГУР В НУШ <b>Сірант Н.П., Хамуляк Х.В.</b> .....	354
ЗАСТОСУВАННЯ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ONLINE-ДОДАТКІВ GOOGLE ДЛЯ МОДЕЛЮВАННЯ І ДОСЛІДЖЕННЯ РАДІОЛІНІЙ В СИСТЕМАХ АВТОМАТИЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ <b>Приймачук О.В., Добровінський В.П.</b> .....	356

ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖУВАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СКЛАДНИК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ Мартін А.М. ....	358
ПЕРЕВАГИ СИНХРОННОГО ТА АСИНХРОННОГО НАВЧАННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ Жукевич І.П., Спірічева О.В. ....	360
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ДИТЯЧОЇ ОБДАРОВАНOSTІ Науково-дослідна група: Колісник В.В., Білера Г.І., Бондаренко О.М., Федина О.А. ....	362
ПРОФЕСІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ВЧИТЕЛЯ ЯК ОСНОВА ЙОГО ПЕДАГОГІЧНОЇ МАЙСТЕРНОСТІ Жадько О.А. ....	364
ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК ВЧИТЕЛІВ, ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО НАВЧАННЯ ДІТЕЙ З ООП Сухарева Л.А. ....	366
РОЛЬ ГРОМАДСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ФОРМУВАННІ ПАТРІОТИЧНОЇ СВІДОМОЇ МОЛОДІ (НА ПРИКЛАДІ СПІВПРАЦІ ВИКЛАДАЧІВ ТА СТУДЕНТІВ ВСП «ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ ІНЖЕНЕРІЇ, УПРАВЛІННЯ ТА ЗЕМЛЕВПОРЯДКУВАННЯ НАУ» І ВСЕУКРАЇНСЬКОГО ЖІНОЧОГО ТОВАРИСТВА ІМ. ОЛЕНИ ТЕЛІГИ) Богінська А.П., Максимчук В.Б. ....	368
СКРАЙБІНГ ТА ОПОРНО-ЛОГІЧНІ СХЕМИ – ЯК ФОРМА ВІЗУАЛІЗАЦІЇ НАВЧАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ НА УРОКАХ ПРИРОДОЗНАВСТВА В ПОЧАТКОВІЙ ШКОЛІ Сердюк А. ....	371
СОЦІАЛЬНА МЕРЕЖА ІНСТАГРАМ ЯК СУЧАСНЕ ДЖЕРЕЛО ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ ДЛЯ УЧНІВ Потіщук В., Орел С., Бартків О. ....	377
ФОРМУВАННЯ ІНТЕРЕСУ ДО ВИВЧЕННЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ В УЧНІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ Куріпко Б.О. ....	380
ФОРМУВАННЯ МУЗИЧНО-СЛУХОВОЇ АКТИВНОСТІ У ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ НА ЗАНЯТТЯХ З ОСНОВНОГО МУЗИЧНОГО ІНСТРУМЕНТУ ТА АКОМПАНеМЕНТУ Білозерова О.В., Завіруха Л.А. ....	383

## **SECTION 24.**

### **PSYCHOLOGY AND PSYCHIATRY**

ПІДТРИМКА (ЗБЕРЕЖЕННЯ) ПСИХОЛОГІЧНОГО ЗДОРОВ'Я МОЛОДШИХ ОФІЦЕРІВ СУХОПУТНИХ ВІЙСЬК ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ Кіщук Л.А. ....	385
--	-----

ПРОФІЛАКТИКА КОНФЛІКТІВ НА ОСНОВІ РОЗСТАНОВКИ КАДРІВ ЗА  
НАЙМЕНШІ КОНФЛІКТНИМИ ПАРАМИ  
Бондаренко Н.М., Кривонос С.Р. ....387

## **SECTION 25.**

### **MEDICAL SCIENCES AND PUBLIC HEALTH**

ACCURACY OF PERMANENT PROSTHETICS FABRICATION IN PATIENTS WITH  
COMPLETE SECONDARY EDENTIA  
Dusmukhamedov Shavkat Makhmudjon-ugli, Yuldashev Abduazim Abduvalievich,  
Dusmukhamedov Makhmudjon Zakirovich .....389

AIMMUNOLOGICAL FEATURES OF MIXED SALIVA IN PATIENTS WITH  
GASTROINTESTINAL DISEASES  
Abdullaev D.Sh. ....392

ANTIMICROBIAL RESEARCH: THE ROLE OF LYSOZYME AND UREASE IN THE  
ORAL SYSTEM OF PATIENTS RECOVERED FROM COVID-19 AND THEIR IMPACT  
ON CARIES  
Diasamidze M. ....394

ASSESSMENT OF THE FEATURES OF PSYCHOPHYSIOLOGICAL AND MENTAL  
ADAPTATION OF STUDENTS: THE PROGNOSTIC CONCEPTUAL APPROACH  
Serheta I.V., Marchuk O.V. ....396

COMPARATIVE ANALYSIS OF IMMEDIATE AND LONG-TERM RESULTS OF  
SURGICAL TREATMENT OF ISOLATED INJURIES OF THE MEDIAL WALL OF  
THE ORBIT BY DIFFERENT ACCESSES  
Gafurov Z.A. ....398

COMPARATIVE ANALYSIS OF METHODS FOR THE REMOVAL OF THIRD  
LOWER MOLARS IN COMPLEX ANATOMICAL CONDITIONS  
Asqarov Mansurbek Anvarjon o'g'li, Shomurodov Qahramon Erkinovich .....400

CORRELATION BETWEEN PARAMETERS OF FUNCTIONING OF THE  
AUTONOMIC NERVOUS SYSTEM AND INDICATORS OF BODY COMPOSITION IN  
ADOLESCENTS  
Palamarchuk O.S. ....402

DETECTION OF BRAF V600E GENE MUTATION IN PATIENTS WITH  
ODONTOGENIC TUMOURS  
Ganiyev Abduvaz Abdulakhatovich, Abdukhalik-Zade Nigina Shukhratovna .....404

EFFECT OF PHYSIOTHERAPEUTIC PROCEDURES IN COMBINATION WITH  
HOMEOPATHIC MEDICINES ON LOCAL INFLAMMATION IN THE AREA OF  
SURGICAL INTERVENTION AFTER DENTAL IMPLANTATION  
Dusmatov Javlonbek Erkinovich .....406

EFFICIENCY OF DIGITAL DENTURE FABRICATION  
Dusmukhamedov Shavkat Makhmudjon-ugli, Yuldashev Abduazim Abduvalievich,  
Dusmukhamedov Makhmudjon Zakirovich .....408

FUNCTIONAL DISORDERS OF THE MEDIAL WALL OF THE ORBIT IN FRACTURES OF THE MAXILLOFACIAL REGION <b>Gafurov Z.A.</b> .....	411
HOW INFORMATIVE IS THE CALCULATOR «ABC SCORE FOR MASSIVE TRANSFUSION»? <b>Scientific research group:</b> <b>Nikonov V.V., Kursov S.V., Feskov O.E., Kinoshenko Ye.I., Skoroplit S.M.</b> .....	413
MICROBIOLOGICAL EVALUATION OF TREATMENT EFFICACY OF PURULENT-INFLAMMATORY DISEASES OF THE MAXILLOFACIAL REGION IN CHILDREN AFTER DIFFERENT TREATMENT METHODS <b>Pulatov Ashraf Ilkhomovich</b> .....	416
PREVENTION OF INJURY TO THE INFERIOR ALVEOLAR NERVE DURING EXTRACTION OF MANDIBULAR THIRD MOLARS IN COMPLEX ANATOMICAL CONDITIONS <b>Asqarov Mansurbek Anvarjon o'g'li, Shomurodov Qahramon Erkinovich</b> .....	418
ROLE OF THE IMMUNE SYSTEM AND ORAL FLUID AND BLOOD ANTIMICROBIAL PEPTIDES IN PATIENTS WITH CHRONIC GENERALIZED PERIODONTITIS <b>Abdullaev D.Sh.</b> .....	420
SEXUAL AWARENESS OF UKRAINIAN YOUTH AND THE ABILITY TO VISUALLY DISTINGUISH DISEASED GENITALIA FROM NORMAL VARIANTS <b>Emerziian M., Abramenko V.</b> .....	423
SIMULTANEOUS OPERATIONS BY LAPAROSCOPIC ACCESS FOR ABDOMINAL AND RETROPERITONEAL DISEASES <b>Gulomidin Minkhodjiyevich Khodjimotov, Ayubkhon Azizkhonovich Egitov</b> .....	426
SIMULTANEOUS SURGICAL INTERVENTIONS ON ABDOMINAL ORGANS <b>Gulomidin Minkhodjiyevich Khodjimotov, Ayubkhon Azizkhonovich Egitov</b> .....	428
ДИФЕРЕНЦІЙНИЙ АНАЛІЗ СМУГОПОДІБНИХ ЗМІН СКЛОВИДНОГО ТІЛА ЗА ДАННИМИ СПЕКТРАЛЬНОЇ ОПТИЧНОЇ КОГЕРЕНТНОЇ ТОМОГРАФІЇ <b>Іваніцька О.В.</b> .....	430
ДЛЯ РІЗНИХ ДОЗ ВІТАМІНУ D3 НА СПЕРМОГРАМУ ІНТАКТНИХ САМЦІВ ЩУРІВ <b>Науково-дослідна група:</b> <b>Смоленко Н.П., Белкіна І.О., Коренева Є.М., Бречка Н.М., Мараховський І.О., Чистякова Е.С., Величко Н.Ф., Бондаренко В.О.</b> .....	436
МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ПРОГРЕСУВАННЯ ДІАБЕТИЧНОЇ РЕТИНОПАТІЇ ПРИ ЦУКРОВОМУ ДІАБЕТІ 2 ТИПУ І ГІПОВІТАМІНОЗІ D <b>Риков С.О., Нетребін Л.І.</b> .....	438
РІЗНОБІЧНІ СТРАТЕГІЇ ЛІКУВАННЯ ХРОНІЧНОЇ ГРАНУЛЕМАТОЗНОЇ ХВОРОБИ <b>Гонтар А.Р., Чупіна В.І.</b> .....	440

РОЛЬ КАТЕХОАЛМІНІВ У МІКРОЦИРКУЛЯТОРНІЙ ДИСФУНКЦІЇ ПРИ СИНДРОМІ ТАКОЦУБО  
Конопля Л.А., Бандурович М.Є., Літвинова А.М. ....442

СИНДРОМ ЕМОЦІЙНОГО ВИГОРАННЯ У МЕДИЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ В ПЕРІОД ПОВНОМАШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ  
Івашенко Р.О., Борщова З.Г., Помазанов Д.О. ....444

## **SECTION 26.**

### **PHARMACY AND PHARMACOTHERAPY**

EFFECT OF POLOXAMER 407 ON DISSOLUTION KINETICS OF P-COUMARIC ACID FROM HARD GELATIN CAPSULES  
Jokubaitytė V., Jokūbaitė M. ....446

TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF SALES ACTIVITIES OF MODERN PHARMACEUTICAL ENTERPRISES  
Scientific research group:  
Dovzhuk V.V., Konovalova L.V., Hruzd N.I., Makarovets N.M., Pidtserkovna V.O., Papenko A. R., Kazachenko I.E. ....450

## **SECTION 27.**

### **PHYSICAL CULTURE, SPORTS AND PHYSICAL THERAPY**

АСПЕКТИ ЗАСНУВАННЯ ПОЛІЦЕЙСЬКОГО ХОРТИНГУ В УКРАЇНІ  
Завістовський О.Д. ....452

БІОЛОГІЧНІ ОСНОВИ КООРДИНАЦІЇ РУХІВ ТА ВІКОВА ХАРАКТЕРИСТИКА ЇХ РОЗВИТКУ  
Денисовець Т.М., Квак О.В., Гогоць В.Д. ....455

ВИКОРИСТАННЯ ОЗДОРОВЧИХ ФІТНЕС-ПРОГРАМ НА ЗАНЯТТЯХ З ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ДЛЯ РЕАБІЛІТАЦІЙНОЇ ГРУПИ  
Індиченко Л.С., Крикун Є.С., Старішко В.Є. ....458

ВОРКАУТ ЯК ОДИН ІЗ ЗАСОБІВ ФІЗИЧНОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ СТУДЕНТІВ, ПІД ЧАС ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ  
Брюханова Т.С. ....462

ВПЛИВ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ НА ФУНКЦІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ СТУДЕНТІВ З РІЗНИМ РІВНЕМ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВЛЕНOSTІ  
Салатенко І.О. ....466

ЗНАЧЕННЯ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ В СИСТЕМІ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ СТУДЕНТІВ  
Салатенко І.О., Харченко С.М. ....468

ОРГАНІЗАЦІЯ ТА МЕТОДИКА ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ СТУДЕНТІВ У  
ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ  
Іванська О.В. .... 471

ПСИХОЛОГІЧНА ПІДГОТОВКА ТА ЇЇ ЗНАЧЕННЯ В ТРЕНУВАННІ  
ВАЖКОАТЛЕТІВ  
Брюханова Т.С. .... 474

## **SECTION 28.**

### **HISTORY, ARCHEOLOGY AND CULTUROLOGY**

ІВАН КРЕВЕЦЬКИЙ ПРО ОСНОВНІ ЗАСАДИ ІСТОРІОПИСАННЯ  
Гірна Н.М. .... 476

ПРОБЛЕМА МЕТОДУ В СУЧАСНІЙ АРХЕОЛОГІЇ: ПОШУК, ВПРОВАДЖЕННЯ,  
РЕЗУЛЬТАТИ  
Маркевич О.В. .... 479

## **SECTION 29.**

### **ARCHITECTURE AND CONSTRUCTION**

МУЗЕЙНА ЕКСПОЗИЦІЯ ЯК УНІКАЛЬНА КОМУНІКАТИВНА СИСТЕМИ  
Гірний О.О. .... 482

## **SECTION 30.**

### **CULTURE AND ART**

АВТОРСЬКИЙ ЗАДУМ ТА ЙОГО РЕАЛІЗАЦІЯ У ПОСТАНОВЦІ  
ХОРЕОГРАФІЧНОГО ТВОРУ CONTEMPORARY DANCE НАПРЯМУ  
Філонєць А.А., Настюк О.І. .... 484

ВЗАЄМОДІЯ МИСТЕЦТВА ТА ПОЛІТИКИ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНОЇ КУЛЬТУРИ  
Леонєць Я.В. .... 486

ВИСТАВКОВІ ТЕНДЕНЦІЇ ХУДОЖНИХ ПРОЄКТІВ 2023 РР. ГАЛЕРЕЙ, ЩО  
ВХОДЯТЬ ДО СПИСКУ ТОП-10  
Доценко Д.С. .... 489

ВІДОБРАЖЕННЯ УКРАЇНСЬКОГО КОЗАЦЬКОГО ТАНЦЮ В  
КІНЕМАТОГРАФІЧНИХ ТВОРАХ  
Касинюк В.В., Колесник С.І., Сеньковська У.В. .... 491

ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ БІБЛІОТЕК В УМОВАХ ЗМІН ІНФОРМАЦІЙНО-  
КОМУНІКАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ХХІ СТОЛІТТЯ  
Каракоз О.О. .... 493

## SECTION 23.

### PEDAGOGY AND EDUCATION

Liping Tan 

PhD program student

*Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics, PR China*

## EDUCATION SYSTEM FOR MANAGERS IN CHINA: THE FRAMEWORK OF THE TERM

The effective functioning of any organization relies heavily on the competence and leadership abilities of its management personnel. As organizations navigate complex and dynamic environments, the need for well-educated and skilled managers becomes increasingly crucial. The systems of education for management personnel are multifaceted, encompassing a range of formal and informal avenues designed to equip individuals with the knowledge, skills, and strategic acumen required to excel in leadership roles.

One prominent aspect of the education system for management personnel is academic education. Universities and business schools worldwide offer programs specifically tailored for individuals aspiring to managerial positions. Master of Business Administration (MBA) programs, for instance, provides a comprehensive curriculum covering areas such as finance, marketing, strategy, and organizational behavior [3]. These academic programs aim to provide a solid theoretical foundation and equip future managers with analytical and critical thinking skills.

Executive education serves as a specialized avenue within the broader system, focusing on the needs of mid-career and senior-level executives. This form of education often takes the shape of short-term courses, workshops, and seminars offered by universities, business schools, and professional development institutions. These programs cater to the practical and immediate needs of management personnel, offering insights into emerging trends, leadership techniques, and industry-specific challenges [2].

Organizations often invest in the development of their management personnel through in-house corporate training programs. These programs are tailored to the specific requirements of the organization, addressing skill gaps and aligning with strategic objectives. In-house training initiatives may cover a wide range of topics, including management principles, communication skills, and industry-specific knowledge.

In some countries, particularly in the public sector, government-sponsored training programs play a significant role in preparing management personnel [2]. Civil service examinations, specialized training institutes, and leadership development programs are integral components of government-sponsored initiatives. These programs focus not only on managerial skills but also on cultivating a deep understanding of public administration, policy implementation, and governance principles.

The advent of digital technology has revolutionized education, and management personnel can now access a plethora of online courses and resources. Online learning platforms provide flexibility for professionals to enhance their skills while continuing to fulfill work responsibilities. Blended learning, combining online and in-person components, offers a balanced approach, catering to the diverse needs of management personnel.

Recognizing that learning is a lifelong process, systems of education for management personnel emphasize continuous professional development. This involves staying updated on

industry trends, technological advancements, and evolving management practices [3]. Various platforms, including conferences, seminars, and professional associations, support ongoing learning and networking opportunities.

As for the managers' training system in China, it is necessary to clearly distinguish who exactly is talked about: whether the manager works in the state system or is a representative of the non-state sector. In China, "management personnel" refers to individuals who hold managerial or leadership positions within non-state organizations. These individuals are responsible for overseeing and directing the activities of a team, department, or the entire organization. Management personnel can include executives, managers, directors, and other professionals with decision-making authority. Professional education for management personnel in China is typically pursued through various channels, including universities, business schools, training institutes, and professional development programs. Chinese universities and business schools offer a range of degree programs specifically designed for management professionals [5]. These programs include Master of Business Administration (MBA) and Executive MBA (EMBA) courses. Many large corporations in China invest in in-house training programs for their management teams. These programs are often customized to address the specific needs and challenges of the organization. Also Executive education programs (short-term courses, workshops, and seminars offered by universities, business schools, and training institutions) are widely used in China as a form of training managers (usually made at the expense of the employer) [1]. These programs focus on specific skills, industry trends, and leadership development, providing targeted and practical knowledge for management professionals.

In China, state management personnel is always called "civil servants" or "government officials" and these terms are referred to individuals employed by the government who hold positions responsible for the administration, policy-making, and implementation of public affairs. Professional education for them in China is typically obtained through specialised training programs, civil service examinations, and academic degrees. The Communist Party of China (CPC) operates party schools that provide education and training for party members, including government officials. Party school education emphasises ideological and political education, leadership skills, and governance principles [4].

The systems of education for management personnel are diverse and dynamic, reflecting the evolving nature of organizational landscapes. From academic education and executive programs to corporate training and continuous professional development, these systems collectively contribute to the cultivation of skilled and effective leaders. In a world characterized by rapid change and complexity, the education of management personnel remains a cornerstone for organizational success and sustainable growth.

## References:

1. Berrell M., Wrathall J.. Transferring management and business knowledge in China. *Journal of Management and Business Education* 2022; 4(3), 289–321. <https://doi.org/10.35564/jmbe.2021.0017>
2. MacVarish K. MS, & al. Building Professionalism Through Management Training: New England Public Health Training Center's Low-Cost, High-Impact Model. *Journal of Public Health Management and Practice*. 2018; 24(5):479-486, <https://doi.org/10.1097/PHH.0000000000000693>
3. Suryaman M., Ahmad Y.B., Noor F. The Effectiveness of Education and Training Management Systems. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*. 2019; 400: 289-293. <http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>
4. Wang X-H, & al. Workplace learning in China: Transferring training into practice to improve performance. *International Journal for Research in Vocational Education and Training*. 2022; 9:3. <https://doi.org/10.13152/IJRVED.9.3.1>
5. Yang L-H, Liu B, Liu J. Research and Development Talents Training in China Universities—Based on the Consideration of Education Management Cost Planning. *Sustainability*. 2021; 13(17):9583. <https://doi.org/10.3390/su13179583>