

Безпекоорієнтована бізнес-модель фінансового менеджменту конкурентної стратегії інноваційного розвитку суб'єктів банківської системи / С. Арєф'єв та ін. *Financial and credit activity problems of theory and practice*. 2025. Т. 3, № 62. С. 26–43.

SECURITY-ORIENTED BUSINESS MODEL OF FINANCIAL MANAGEMENT OF COMPETITIVE STRATEGY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF BANKING SYSTEM ENTITIES

ABSTRACT The article provides an in-depth analysis of the security aspects of financial management in Ukrainian banks, in particular with an emphasis on the competitive strategy and innovative development of banking system entities. By calculating key financial stability ratios, in particular, reliability ratios, financial leverage, capital security and capital multiplier for three leading banks – Joint Stock Company Commercial Bank “Privatbank”, Joint Stock Company “Oschadbank” and Joint Stock Company “Raiffeisen Bank”, it is investigated how financial stability and the ability to innovate can be integrated into the security and development strategies of these institutions. In particular, based on the calculation of the dynamics of financial indicators for the period 2021-2025, the impact of internal and external factors on the financial stability of banks that demonstrate different levels of adaptation to economic changes and the ability to innovate transformations is revealed. Calculations show how the efficiency of equity capital use and leverage management can serve as indicators for improving banking safety and increasing competitiveness at the national and international levels. It is determined that the use of a safety-oriented business model allows banks not only to maintain their stability in a competitive environment but also to effectively integrate innovative development strategies.

Keywords: financial management, banking system, security aspects, financial stability, innovative strategies, financial risks, competitiveness, bank capital, strategic management

Анотація

У статті здійснено поглиблений аналіз безпекових аспектів фінансового менеджменту в банках України, зокрема з акцентом на конкурентну стратегію та інноваційний розвиток суб'єктів банківської системи. За допомогою розрахунку ключових коефіцієнтів фінансової стійкості, зокрема коефіцієнтів надійності, фінансового важеля, захищеності капіталу та мультиплікатора капіталу для трьох провідних банків – Акціонерне товариство комерційний банк «Приватбанк», Акціонерне товариство «Ощадбанк» та Акціонерне

товариство «Райффайзен Банк», досліджено, як фінансова стійкість і здатність до інновацій можуть бути інтегровані в стратегії безпеки та розвитку цих установ. Зокрема на основі розрахунку динаміки фінансових показників за період 2021-2025 років виявлено вплив внутрішніх і зовнішніх чинників на фінансову стійкість банків, що демонструють різні рівні адаптації до економічних змін і здатність до інноваційних трансформацій. Розрахунки показують, як ефективність використання власного капіталу та управління фінансовим важелем можуть служити індикаторами для покращення безпеки банківської діяльності та підвищення конкурентоспроможності на національному й міжнародному рівнях. Визначено, що застосування безпекоорієнтованої бізнес-моделі дозволяє банкам не лише зберігати свою стійкість у конкурентному середовищі, а й ефективно інтегрувати інноваційні стратегії розвитку.

Ключові слова: фінансовий менеджмент, банківська система, аспекти безпеки, фінансова стабільність, інноваційні стратегії, фінансові ризики, конкурентоспроможність, банківський капітал, стратегічний менеджмент